



UNIVERSIDADE
PORTUGALENSE

Plano de atividades

(resumo)

Ano Letivo 2022/23

Outubro 2022

1. Introdução

Nos termos da alínea f) do n.º 1 do artigo 18.º dos Estatutos da Universidade Portucalense Infante D. Henrique (UPT), é da competência do Reitor elaborar o Plano de Atividades referente a cada ano letivo. Deste modo, este documento apresenta o Plano de Atividades para o ano letivo 2022-2023, tendo por referencial o Plano de Ação 2021-2025 proposto pela Reitoria e aprovado pelo Conselho de Administração.

2. Uma Universidade de investigação

A UPT assume a investigação científica como atividade prioritária, pois considera que a produção de conhecimento científico constitui a principal base da identidade de uma Universidade, em que deve ancorar o ensino graduado, pós-graduado e não conferente de grau, bem como todas as atividades relativas à transferência de conhecimento, incluindo a prestação de serviços à comunidade e a promoção da cultura.

A organização da investigação na UPT está baseada em quatro unidades de investigação: INPP-Instituto para o Desenvolvimento Humano Portucalense, IJP-Instituto Jurídico Portucalense e REMIT- Investigação em Economia, Gestão e Tecnologias da Informação, CIG-Centro de Investigação Gallaecia. A consolidação da organização das unidades, no âmbito do novo quadro regulamentar interno criado em 2021/2022, bem como o estabelecimento de parcerias com outras unidades de investigação, são condições essenciais para garantir diferenciação e foco nos objetivos e planos de trabalhos, indispensáveis para o crescimento sustentado, qualitativo e quantitativo, dos resultados da investigação realizada. A melhoria da avaliação das unidades existentes, no quadro da avaliação a realizar pela FCT em 2024, é um desígnio estrutural a que a UPT dará a máxima atenção, e que contemplará todas as medidas que se vierem a revelar necessárias incluindo o estabelecimento de protocolos de associação e de colaboração com outras unidades de investigação externas à UPT.

A promoção da investigação, através do envolvimento das unidades de investigação e dos investigadores em propostas, autónomas ou em consórcio, competitivas no panorama nacional e internacional de financiamento da investigação científica é condição indispensável para que a atividade de investigação atinja níveis adequados à missão e à visão da UPT. Uma atenção especial será dada à promoção da realização de investigação em parceria com empresas e outras organizações, nomeadamente inseridas no contexto geográfico da UPT, o que permitirá reforçar a afirmação da Universidade no contexto da realidade económica regional e nacional.

O estímulo à promoção da investigação científica foi reforçado com a instituição, com efeito a partir de setembro de 2022, de medidas de incentivo à investigação baseadas no reconhecimento de resultados obtidos em projetos de investigação e na revalorização da atividade científica dos docentes no âmbito da atualização do Sistema de Avaliação de Desempenho.

A articulação entre a atividade das unidades de investigação e os programas doutorais oferecidos pela UPT continuará a ser uma prioridade, para garantir o alinhamento dos temas das teses de doutoramento com as prioridades das linhas de investigação das unidades. Idêntico esforço de articulação continuará, também, a ser realizado em relação aos temas das dissertações de mestrado, bem como ao envolvimento de estudantes de 1.º

ciclo em projetos e atividades de investigação.

O reforço da atratividade dos programas doutorais e, também, dos mestrados, é uma prioridade que se baseará na melhoria da qualidade dos diferentes componentes que caracterizam esta oferta formativa. Ao nível dos programas doutorais, será dada continuidade ao já existente programa de bolsas de estudo da UPT bem como de oferta de condições especiais para estudantes de continuidade na UPT.

A consolidação da organização e do funcionamento do Gabinete de Apoio à Investigação (GAI) continuará a ser uma prioridade, por forma a permitir oferecer condições de suporte à gestão das unidades de investigação e à preparação e à gestão dos projetos de investigação. A estabilização do sistema informático de suporte à gestão da investigação continuará a ser objeto de atenção e acompanhamento.

Durante o ano letivo 2022-2023 as ações prioritárias a desenvolver serão:

..: Fomento da atividade científica na Universidade Portucalense através da promoção da participação em concursos competitivos de financiamento de investigação de âmbito nacional e internacional, nomeadamente o concurso de financiamento de projetos de I&D em todos os domínios científicos da FCT;

..: Execução dos orçamentos das unidades de investigação de forma a garantir uma elevada taxa de execução dos financiamentos plurianuais (base e programático) atribuídos pela FCT;

..: Execução dos projetos de investigação contratualizados;

..: Preparação das candidaturas a submeter à FCT, no quarto trimestre de 2023, para avaliação das unidades de investigação, durante o ano 2024, para efeito de financiamento plurianual para o período 2025-2028;

..: Promoção de parcerias com outras instituições de ensino superior e unidades de investigação;

..: Criação do programa Investig@Portucalense, para incentivar a participação dos estudantes em projetos de investigação através da creditação em unidades curriculares, bem como na sua inserção em grupos de investigação;

..: Diversificação e potenciação da estratégia de comunicação de Ciência;

..: Criação de um ciclo de conferência plenárias de Honor Talks, com convidados externos, com proeminência científica nas áreas de estudo da UPT;

..: Mobilização das Unidades de Investigação, e dos respetivos investigadores, para uma política de investigação que se alargue para a comunidade, através da criação de Escolas de Verão, de iniciativas de ciência para jovens, da resolução de problemas da comunidade ou da cooperação com o tecido empresarial;

..: Consolidação da estrutura e do funcionamento do GAI-Gabinete de Apoio à Investigação;

..: Consolidação do Laboratório de Neurociências;

..: Consolidação do Laboratório de Tecnologias Digitais e Robótica.

3. Uma Universidade orientada para o desenvolvimento integral das pessoas, das organizações e da Sociedade

A UPT inclui na sua missão contribuir para o desenvolvimento da Humanidade, através da realização, com a mais elevada qualidade, das atividades que são as trave-mestras da sua identidade: investigação científica, ensino graduado, pós-graduado e não conferente de grau, transferência de conhecimento.

Na sequência da reflexão realizada em 2021/2022 sobre a atual oferta formativa, serão submetidos para avaliação e acreditação pela A3ES, neste ano letivo 2022/2023, um conjunto de novos ciclos de estudos de 1.º e de 2.º ciclo. No âmbito da consolidação das unidades de investigação da UPT, e do estabelecimento de parcerias com outras instituições de ensino superior e unidades de investigação, será dada prioridade à preparação do alargamento da atual oferta formativa de 3.º ciclo.

Na sequência do trabalho já iniciado em 2021/2022, será continuado o esforço de consolidação de um modelo pedagógico alinhado com as melhores orientações da comunidade científica internacional, visando proporcionar níveis acrescidos de flexibilidade curricular, temporal e espacial, que seja adequado às atuais e previsíveis circunstâncias e necessidades das pessoas, mas também das organizações, tirando partido do potencial das tecnologias digitais de mediação e da evolução dos quadros de referência internacionais para a validação e a certificação, interinstitucional, de competências incluindo a microcredenciação.

Neste âmbito, o Gabinete de Inovação Pedagógica continuará a promover a melhoria das práticas pedagógicas adotadas na UPT, através da promoção, da disseminação e do apoio à introdução de práticas pedagógicas alinhadas com as melhores evidências disponíveis no Ensino Superior, e a organização de ações de qualificação dos docentes no âmbito pedagógico.

Continuará, também, a ser dada atenção à criação de um núcleo de Audiovisuais, a integrar no Serviço de Sistemas de Informação, cuja missão será dar apoio à realização, edição e disponibilização de conteúdos audiovisuais para integração nos diferentes sistemas de informação de apoio à docência e à investigação da UPT. Será, ainda, incentivada e avaliada a utilização da solução tecnológica de apoio ao ensino híbrido recentemente instalada numa sala de aula, tendo por objetivo retirar ilações que permitam fundamentar eventuais futuros investimentos deste tipo.

No plano das organizações, o contributo da UPT será focado no reforço do estabelecimento de relações fortes com empresas, organizações públicas e do terceiro setor que permitam incrementar ações de transferência de conhecimento científico através da prestação de serviços e de outras ações de consultoria. Uma dimensão que se pretende continuar a estimular vivamente é a formação não conferente de grau académico orientada para a formação contínua e para a requalificação de quadros dirigentes e outros profissionais de organizações. Para este efeito, continuarão a ser realizados esforços conducentes à criação da *Portugalense Business School*, que será uma unidade com a missão de ser a interface da UPT para a formação avançada dirigida a organizações e a profissionais.

Outro foco da missão da UPT é a promoção e a disseminação cultural, entendida de uma forma alargada que inclui as dimensões científica e as diferentes tipologias de criação artística. Para além de eventos de natureza científica dirigidos a especialistas, a UPT dará continuidade ao ciclo anual Cultura@Portucalense, iniciado em 2021/2022, no âmbito do qual se realizarão eventos culturais enquadrados por temáticas relacionadas com desafios sociais relevantes, como são os casos da sustentabilidade e da transformação digital. Estes eventos visam fomentar a reflexão e a discussão, cientificamente sustentadas, em torno das temáticas identificadas, bem como promover a fruição de realizações de natureza artística. Toda a comunidade UPT será envolvida na organização e na realização destes eventos que terá como principal alvo a Sociedade em geral.

Durante o ano letivo 2022-2023 as ações prioritárias a desenvolver serão:

- .. Realização de uma nova edição do plano de formação para o desenvolvimento das competências pedagógicas dos docentes, sob a responsabilidade do Gabinete de Inovação Pedagógica em articulação com a Direção de Recursos Humanos;*
- .. Lançamento de um programa piloto de microcredenciação;*
- .. Realização de uma nova edição do programa Cultura@Portucalense;*
- .. Apoio à continuidade e ao desenvolvimento de ações de divulgação científica e técnica já existentes;*
- .. Criação de um ciclo de conferências, abertas à comunidade, de apresentação da investigação realizada na UPT;*
- .. Fomento da utilização e avaliação da solução tecnológica de apoio ao ensino híbrido recentemente adquirida, tendo em vista fundamentar eventuais novos investimentos neste domínio;*
- .. Estruturação do núcleo base de suporte à criação da Portucalense Business School.*

4. Uma Universidade internacionalizada

A internacionalização da UPT é um desígnio estratégico que deverá abranger a totalidade da atividade da Universidade, com foco particular na investigação e no ensino.

No plano institucional será dada prioridade à participação da Universidade em alianças no âmbito da *European Universities Initiative*, e promovida a participação ativa em associações internacionais relevantes no domínio do Ensino Superior (EUA, IAU, AULP, FORGES).

No plano da investigação é indispensável fomentar a participação das unidades de investigação e dos investigadores em redes e em parcerias com outras instituições de âmbito internacional, orientada para a candidatura a financiamentos internacionais competitivos, nomeadamente ao programa Horizonte Europa (2021-2027), que permitam alcandorar a investigação realizada na UPT a níveis de excelência. Este objetivo será assumido como prioritário pelas unidades de investigação, para o que cada unidade elaborará, e executará depois de aprovado, um plano de internacionalização orientado para o reforço da participação em redes e em outras parcerias.

No plano do ensino, graduado e pós-graduado, será dada prioridade ao reforço da participação na mobilidade de estudantes, mas também de docentes e de *staff*, no âmbito do programa ERASMUS+. No entanto, o principal foco será o reforço da captação de estudantes internacionais oriundos de países e comunidades de expressão portuguesa, em

especial do Brasil, desiderato para o qual muito contribuirá a consolidação de um modelo pedagógico que se adapte quer às circunstâncias e necessidades deste público-alvo, quer às características da legislação nacional relativa à avaliação e à acreditação de ciclos de estudos do Ensino Superior. A consolidação da rede de relacionamento com Instituições de Ensino Superior internacionais, nomeadamente do espaço lusófono, bem como a concretização de ações de colaboração com outras instituições com as quais existem protocolos de colaboração, merecerão uma atenção particular.

Durante o ano letivo 2022-2023 as ações prioritárias a desenvolver serão:

:: Promoção de candidaturas a projetos de investigação científica e de mobilidade com financiamento internacional;

:: Execução dos projetos contratualizados;

:: Reforço das parcerias com instituições internacionais de ensino superior e de investigação, com prioridade para instituições do espaço da lusofonia;

:: Promoção da participação da Universidade num consórcio no âmbito da European Universities Initiative;

:: Participação ativa da Universidade em associações internacionais relevantes no domínio do Ensino Superior (EUA, IAU, AULP, FORGES).

5. Uma Universidade inclusiva e socialmente responsável

A UPT promove ativamente a participação de todos os cidadãos na vida académica, independentemente dos seus contextos sociais, económicos, geográficos, e com total respeito pelas opções de natureza pessoal e privada, e das suas condições e/ou condicionalismos específicos. Esta atitude está sempre presente em todas as decisões de gestão académica e reflete-se numa atenção permanente à eliminação de todas as barreiras, físicas, sociais ou de qualquer outra natureza, à plena participação dos membros da comunidade UPT nas atividades realizadas na Universidade.

A UPT continuará a estimular a participação dos membros da comunidade UPT, estudantes, docentes e restantes colaboradores, em ações de promoção da sustentabilidade e da responsabilidade social, enquadradas nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos pela ONU, nomeadamente através da iniciativa RES@UPT. Serão privilegiadas ações de voluntariado orientadas para o apoio a pessoas e organizações carenciadas da comunidade geograficamente mais próxima da UPT, incluindo a colaboração com a autarquia da freguesia de Paranhos.

Durante o ano letivo 2022-2023 as ações prioritárias a desenvolver serão:

:: Reforço da promoção ativa de práticas promotoras da sustentabilidade e da responsabilidade social enquadradas nos ODS, através de iniciativas envolvendo a comunidade UPT, tendo como referência os indicadores IRSIES criados no âmbito do Observatório de Responsabilidade Social das Instituições de Ensino Superior (ORSIES);

:: Continuidade da promoção de atividades de voluntariado envolvendo membros da comunidade da Universidade, nomeadamente no âmbito do contributo para a resposta aos desafios sociais, nacionais e internacionais, com que nos vemos confrontados.

:: Estabelecimento de parcerias com entidades externas visando a promoção de programas de responsabilidade social envolvendo a comunidade da Universidade;

..: Promoção da atenção aos ODS nas atividades de aprendizagem, nomeadamente em contextos de aprendizagem baseada em problemas/desafios.

6. Uma Universidade de dimensão viável

A sustentabilidade de longo prazo da UPT é dependente do indispensável equilíbrio entre as receitas e os custos de operação, diretos e indiretos, necessários à concretização das atividades que dão suporte às receitas. É, assim, fundamental continuar a assegurar que esse equilíbrio, conseguido nos anos mais recentes, não só se mantenha como se robusteça, objetivo que será perseguido através, por um lado, da continuidade de reforço da oferta formativa, da investigação científica e da prestação de serviços a empresas e outras organizações, e, por outro, da racionalização da afetação de recursos humanos, técnicos e infraestruturais às operações.

No plano da oferta formativa, continuará a ser dada atenção ao ajustamento da oferta por forma a ir ao encontro das necessidades de formação existentes nos contextos em que a UPT atua. Será, também, realizado um esforço de aprofundamento da articulação entre os Departamentos e a área de Comunicação e Marketing, que conduziu a muito bons resultados no ano letivo 2021/2022.

No plano da investigação e da prestação de serviços, as unidades de investigação serão chamadas a colaborar na elaboração e concretização de um plano de atividades que privilegie a participação em programas de investigação nacionais e internacionais, quer com proposta autónomas quer em parceria com outras entidades e unidades de investigação, bem como de um plano de promoção da interação com empresas e outras organizações que permita o reforço da contratualização de ações de consultoria.

O equilíbrio entre receitas e custos exige racionalidade na afetação de recursos. Esta racionalidade continuará a ser perseguida através da aposta na qualificação de todas as pessoas que integram a UPT, através da promoção da participação ativa em ações de informação e de formação, em que se destacará um forte investimento na qualificação pedagógica dos docentes, mas, também, através do reforço progressivo da percentagem de docentes em tempo integral, recorrendo a colaborações em tempo parcial apenas em casos muitos excecionais de necessidades específicas ou temporárias. O equilíbrio almejado continuará a ser compatibilizado com a abertura de novos concursos internos que permitam a progressão dos docentes na carreira profissional para que a Universidade atinja rácios adequados face à legislação em vigor. Será, ainda, dada atenção à necessidade de reforço, por recrutamento externo, de pessoal docente em algumas áreas de conhecimento, tendo em conta quer a evolução das necessidades letivas quer, ainda, a evolução etária do corpo docente.

A manutenção e o reforço das estruturas organizativas de suporte ao funcionamento e à gestão da UPT continuarão a ser uma prioridade, para o que muito contribuirá a continuidade da aposta na formação das pessoas e no reconhecimento e valorização do seu esforço, empenho e resultados face aos objetivos definidos. A este respeito sublinha-se a entrada em vigor, em setembro de 2022, de um conjunto de estímulos à investigação, tendo por base os resultados obtidos na execução de projetos de investigação com financiamento externo de base competitiva e uma versão atualizada do Sistema de Avaliação de Desempenho (SAD) dos docentes, que reforça a valorização da componente de objetivos individuais de cada docente.

O campus da UPT é reconhecido como de invulgar qualidade, pese embora as limitações de visibilidade externa que resultam das circunstâncias concretas da sua implantação no terreno. A qualificação do espaço, interior e exterior, continuará a ser objeto de atenção por forma a contribuir ativamente para a qualidade de vida dos vários milhares de pessoas que, diariamente, aqui se deslocam e permanecem uma parte muito significativa dos seus dias. Apesar de algumas limitações existentes, é necessário tirar partido das excelentes condições dos espaços, continuando a cuidar das suas condições de manutenção para usufruto de todos. Uma atenção especial continuará a ser dada à qualificação da esplanada de interface com a Avenida António Bernardino de Almeida, que é a janela natural através da qual a realidade física da UPT é percecionada pela comunidade externa.

Durante o ano letivo 2022-2023 as ações prioritárias a desenvolver serão:

- :: Aprofundamento da reflexão sobre a atual oferta formativa visando a respetiva racionalização;*
- :: Submissão de propostas de novos ciclos de estudos, para acreditação pela A3ES, que contribuam para a convergência da oferta formativa da Universidade com as necessidades de formação do país e, em particular, das populações dos territórios com influência direta da Universidade;*
- :: Abertura de concursos internos para a promoção de pessoal docente;*
- :: Reflexão sobre a qualificação do campus, em particular da esplanada de interface com a Avenida António Bernardino de Almeida.*

7. Uma Universidade participada e coesa

A coesão interna da UPT continuará a ser objeto de uma atenção permanente e sistemática, dado tratar-se de uma condição indispensável para o alinhamento dos recursos em torno dos objetivos gerais e específicos, de cada unidade, estabelecidos para a organização. A desejada coesão interna continuará a ser perseguida através da promoção de uma política de participação, numa ótica de colaboração, de transparência e de corresponsabilização nos processos de tomada de decisão, respeitando a organização e a estrutura hierárquica estabelecidas, complementada pela intransigência na lealdade institucional, a todos os níveis, na aplicação atempada e adequada das decisões.

Durante o ano letivo 2022-2023 as ações prioritárias a desenvolver serão:

- :: Instituição do Dia da Universidade Portucalense, que se comemorará em 28 de Junho, data da publicação em 1986 do despacho que autoriza a criação e o funcionamento da Universidade Portucalense (despacho n.º 122/MEC/86, de 21 de junho).*
- :: Promoção ativa, e permanente, da atitude colaborativa nas interações entre todas as unidades, serviços e atores da Universidade.*

8. Uma Universidade comprometida com a qualidade e a eficiência

A UPT continuará a reforçar o compromisso assumido, já de há muito tempo, com a qualidade, reconhecida através da acreditação da instituição em resultado da Avaliação Institucional realizada pela A3ES-Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior, bem como pela acreditação do Sistema Interno de Garantia de Qualidade, atribuída pela APCER-Associação Portuguesa de Certificação e, também, pela A3ES.

O reforço desse compromisso será concretizado através da atenção permanente à manutenção e atualização do Sistema de Gestão Documental, do progresso no projeto de desmaterialização através da implementação de uma plataforma de gestão de *workflow*, e da operacionalização dos resultados do projeto de criação de uma plataforma de *Business Intelligence* (BI).

A concretização da garantia de qualidade e da sustentabilidade das operações da organização serão a base para se continuar a perseguir um elevado nível de eficiência global da instituição, que será necessário também assegurar ao nível de cada uma das unidades que compõem a estrutura, visando a excelência global através da aprendizagem e da melhoria contínuas.

Durante o ano letivo 2022-2023 as ações prioritárias a desenvolver serão:

- :: Acreditação pela A3ES de novos ciclos de estudos;*
- :: Renovação da acreditação dos ciclos de estudos em funcionamento em fase de avaliação (PERA e ACEF);*
- :: Atualização do Regulamento Pedagógico;*
- :: Criação de um Regulamento de Pós-doutoramento;*
- :: Criação de um Regulamento de Propriedade Intelectual;*
- :: Consolidação dos processos internos de garantia de qualidade;*
- :: Desenvolvimento do processo de desmaterialização;*
- :: Consolidação do desenvolvimento do sistema de Business Intelligence.*