



UNIVERSIDADE  
PORTUCALENSE

## Normas regulamentares do 2º Ciclo de Estudos em Gestão

RE.GE.030.5

Anúncio n.º 6580/2010, 2.ª série, de 13 de julho de 2010,  
Anúncio n.º 45/2017, 2.ª série — N.º 64, de 30 de março de 2017.

Aprovadas no Conselho Científico de 25 de outubro de 2017

Alteradas no Conselho Científico de 30 de janeiro de 2019

Alteradas no Conselho Científico de 29 de maio de 2019

Alteradas no Conselho Científico de 28 de outubro 2020

Artigo 1.º

**Objeto e Âmbito**

1. As presentes Normas Regulamentares, aplicáveis ao 2.º ciclo de estudos em Gestão do Departamento de Economia e Gestão da Universidade Portucalense (UPT), incidem sobre as matérias referidas no D.L. nº 74/2006 de 24 de março, na redação dada pelo Decreto-Lei n.º65/2018, de 16 de agosto<sup>1</sup>.
2. São de aplicação supletiva, de acordo com a natureza dos casos omissos, os seguintes regulamentos em vigor na UPT:
  - a. Regulamento Pedagógico
  - b. Regulamento de Ingresso
  - c. Regulamento Administrativo

Artigo 2.º

**Designação do curso**

O curso, designado por Mestrado em Gestão, publicado pelo Anúncio n.º 6580/2010, 2.ª série, de 13 de julho de 2010, com as alterações registadas pela Direção Geral do Ensino Superior com o n.º R/A-Cr 34/2010/AL01, em 3 de fevereiro de 2017, é descrito pelo Anúncio n.º 45/2017, 2.ª série — N.º 64, de 30 de março de 2017.

Artigo 3.º

**Atribuição do grau de mestre**

O grau de Mestre em Gestão é conferido aos que, através da aprovação em todas as unidades curriculares que integram o plano de estudos do curso, tenham obtido 120 ECTS.

Artigo 4.º

**Condições específicas de ingresso**

Podem candidatar-se ao 2.º ciclo de estudos em Gestão:

- a. Titulares do grau de licenciado em Gestão, Economia ou áreas afins;

---

<sup>1</sup> Alteração aprovada no Conselho Científico de 30 de janeiro 2019.

- b. Titulares de um grau académico superior estrangeiro, conferido no âmbito de um 1.º ciclo de estudos em Gestão, Economia ou áreas afins, organizado de acordo com os princípios do Processo de Bolonha por um Estado aderente a este Processo;
- c. Titulares de um grau académico superior estrangeiro, em Economia, Gestão ou áreas afins, que o Conselho Científico reconheça satisfazer os objetivos do grau de licenciado para ingresso neste 2.º ciclo;
- d. Detentores de um currículo académico, científico ou profissional que o Conselho Científico reconheça atestar capacidade para realização deste ciclo de estudos.

#### Artigo 5.º

#### **Critérios de Seriação**

1. Os candidatos ao acesso ao 2.º ciclo de estudos em Gestão são seriados com base na valorização de mérito resultante da média ponderada, conforme Anexo II, da avaliação em três grandes critérios<sup>2</sup>:
  - a) Habilitações académicas (HA);
  - b) Produção científica (PC);
  - c) Experiência profissional (EP).
2. Compete ao Coordenador do ciclo de estudos a seriação dos candidatos.

#### Artigo 6.º

#### **Condições de Funcionamento**

1. A coordenação científica do curso é da responsabilidade de um professor doutorado na área científica predominante do ciclo de estudos, ou em área afim, que se encontre em regime de tempo integral; o Coordenador é nomeado, antes do início de cada ano letivo, pelo Reitor, sob proposta da Direção do Departamento que ministra o curso e ouvido o Conselho Científico<sup>3</sup>.
2. A frequência das aulas constitui-se um direito e um dever para os estudantes podendo ser obrigatória quando tal for previsto no método de avaliação definido na Ficha de Unidade Curricular (FUC) e nos termos definidos no Regulamento Pedagógico.

---

<sup>2</sup> Alteração aprovada pelo Conselho Científico de 28 de outubro de 2020

<sup>3</sup> Alteração aprovada pelo Conselho Científico de 28 de outubro de 2020

3. No quadro da legislação geral do Ensino Superior, as unidades curriculares são ministradas de forma presencial, podendo, no entanto, face a legislação específica que o permita, realizarem-se a distância ou seguindo modelo de aprendizagem híbrido.<sup>4</sup>
4. As unidades curriculares opcionais dependem, para o seu efetivo funcionamento, da inscrição de um número mínimo de estudantes.

Artigo 7.º

**Objetivos gerais do ciclo de estudos**

O Mestrado em Gestão tem uma dupla ambição: fornecer o quadro concetual necessário tendo em vista desenvolver competências para uma eficaz tomada de decisões sobre as principais variáveis da gestão das empresas e abordar os temas avançados desta área do conhecimento, procurando sempre integrar a teoria e a prática através de uma componente de análise de casos e utilização de metodologias que estimulem a apreciação crítica dos temas focados.

Simultaneamente, o curso visa proporcionar uma base para a investigação científica, nomeadamente ao nível dos métodos de recolha e análise de dados, e da redação de textos científicos.

Artigo 8.º

**Objetivos de aprendizagem do ciclo de estudos**

Cumprindo os objetivos de aprendizagem do 2º ciclo de estudos em Gestão, os estudantes desenvolvem um conjunto de competências específicas de forma a:

1. Analisar e encontrar respostas para os desafios estratégicos;
2. Construir uma carteira de clientes e alcançar novos mercados;
3. Construir culturas organizacionais orientadas aos objetivos;
4. Implementar assertividade e estratégia na comunicação interna/externa;
5. Identificar, avaliar e implementar oportunidades de investimento em contexto nacional ou internacional;
6. Interpretar e utilizar a informação financeira;
7. Gerir eficazmente os relacionamentos com os *stakeholders*;

---

<sup>4</sup> Alteração aprovada pelo Conselho Científico de 28 de outubro de 2020

8. Selecionar e usar os melhores meios de recolha, análise e síntese de informação tendo em vista a tomada de decisão;
9. Compreender a interligação entre as várias dimensões da gestão, promovendo o seu alinhamento;
10. Resolver conflitos/ineficiências organizacionais internos/externos;
11. Implementar a investigação enquanto ferramenta para a resolução de problemas;
12. Capacidade de comunicação escrita;
13. Capacidade crítica e de reflexão;
14. Capacidade de autoaprendizagem ao longo da vida.

#### Artigo 9.º

##### **Estrutura curricular e plano de estudos**

1. O ciclo de estudos conducente ao grau de Mestre em Gestão tem 120 créditos e uma duração de 4 semestres, correspondendo 30 créditos a cada semestre.
2. O ciclo de estudos integra um curso de Mestrado, composto por um conjunto organizado de unidades curriculares a que correspondem 60 créditos, e uma dissertação de natureza científica ou um trabalho de projeto originais e especialmente realizados para este fim, ou um estágio de natureza profissional objeto de relatório final, a que correspondem outros 60 créditos, nos termos do plano de estudos definido no Anexo I.

#### Artigo 10.º

##### **Processo de acreditação**

O processo de creditação segue o disposto no Regulamento do Reconhecimento e Creditação de Competências em vigor na UPT.

#### Artigo 11.º

##### **Regime de avaliação de conhecimentos**

1. O regime de avaliação de conhecimentos das unidades curriculares que integram o plano de estudos é definido pelo Regulamento Pedagógico em vigor na UPT.
2. Os elementos e critérios de avaliação das unidades curriculares são da competência dos docentes responsáveis pelas mesmas e são descritos na respetiva FUC.

Artigo 12.º

**Regime de precedências**

É condição prévia para efetuar a inscrição nas unidades curriculares Dissertação, Trabalho de projeto e Estágio, que o estudante tenha concluído, com aproveitamento, pelo menos onze das doze unidades curriculares do curso de Mestrado em Gestão.

Artigo 13.º

**Regime de prescrição do direito à inscrição**

1. O prazo máximo para a conclusão do ciclo de estudos conducente à obtenção do grau de Mestre é, para os alunos inscritos em tempo integral, o da duração do ciclo de estudos, acrescido de 50 % da duração do mesmo, findo o qual prescreve o direito à inscrição.
2. O prazo máximo para a conclusão do ciclo de estudos conducente à obtenção do grau de mestre é, para os alunos inscritos que comprovem o estatuto de trabalhador-estudante, o da duração do ciclo de estudos, acrescido de 100 % da duração do mesmo, findo o qual prescreve o direito à inscrição.<sup>5</sup>

Artigo 14.º

**Processo de cálculo da classificação final**

1. A classificação final de um estudante corresponde à média ponderada das classificações obtidas nas várias unidades curriculares, de acordo com o seu peso relativo em ECTS.
2. A classificação final do estudante é expressa no intervalo de 10 a 20, da escala numérica inteira de 0 a 20.

Artigo 15.º

**Definições e objetivos da dissertação de mestrado, do trabalho de projeto e do relatório de estágio**

1. Dissertação: Trabalho de natureza científica sobre um tema ou tópico da área fundamental de conhecimento do Mestrado. Deve ter uma componente de enquadramento e discussão crítica da literatura relevante e uma componente de exercício teórico ou experimental.

---

<sup>5</sup> Alteração aprovada no Conselho Científico de 28 de outubro 2020.

2. Trabalho de projeto: Trabalho de âmbito aplicado, preferencialmente enquadrado numa organização, que integre conhecimentos e competências adquiridos ao longo do curso tendo em vista a apresentação de soluções ou recomendações sobre problemas complexos da área fundamental de conhecimento do curso.
3. Estágio: Trabalho prático, em ambiente organizacional, destinado à integração no mercado de trabalho, em que sejam aplicados conhecimentos e competências desenvolvidos ao longo do curso. O Relatório de estágio representa um trabalho de descrição e reflexão pormenorizadas sobre as atividades desenvolvidas e deve descrever as funções exercidas e tarefas executadas, demonstrando a articulação das mesmas com o enquadramento teórico relevante.

#### Artigo 16.º

##### **Escolha do tema da dissertação**

A escolha do tema da dissertação de Mestrado carece da aprovação formal por parte da Direção do Departamento de Economia e Gestão, ouvido o Coordenador do ciclo de estudos, devendo enquadrar-se nas linhas e interesses de investigação do REMIT- *Research on Economics, Management, and Information Technologies*.

#### Artigo 17.º

##### **Trabalho de projeto<sup>6</sup>**

1. O trabalho de projeto poderá enquadrar-se em entidades propostas pela UPT, ou pelo estudante desde que previamente aprovadas pelo Coordenador do curso.
2. Quando enquadrado numa organização, o trabalho de projeto rege-se por um protocolo e, caso se justifique, será firmado um acordo de confidencialidade.
3. O protocolo referido no número anterior será assinado pelas entidades que representam a UPT, pelo responsável da organização ou empresa acolhedora, e pelo estudante.
4. O trabalho de projeto deverá desenvolver-se de acordo com um Plano de trabalho de projeto previamente definido e aprovado pelo orientador do estudante, ouvido o Coordenador do Mestrado.
5. Deverá ser nomeado um supervisor afeto à organização ou empresa em que o estudante esteja a desenvolver o seu trabalho de projeto.
6. No final do trabalho de projeto, o supervisor do estudante deverá preencher o Relatório de avaliação de trabalho de projeto.

---

<sup>6</sup> Alteração aprovada no Conselho Científico de 29 de maio de 2019.

7. O Relatório de avaliação de trabalho de projeto descrito no ponto anterior carece de validação do orientador do estudante.

#### Artigo 18.º

##### **Estágio<sup>7</sup>**

1. O estágio em contexto organizacional terá uma duração mínima de seis meses, numa lógica de tempo integral, não podendo ser considerado terminado sem que tenham sido atingidos os objetivos acordados.
2. O estágio poderá ser realizado em entidades propostas pela UPT, ou pelo estudante desde que previamente aprovadas pelo Coordenador do curso.
3. O estágio rege-se por um protocolo assinado por todas as partes e, caso se justifique, será firmado um acordo de confidencialidade.
4. O protocolo referido no número anterior será assinado pelas entidades que representam a UPT, pelo responsável da organização ou empresa acolhedora, e pelo estudante.
5. As atividades desenvolvidas no estágio deverão seguir um Plano de estágio previamente definido e aprovado pelo orientador do estudante, ouvido o Coordenador do Mestrado.
6. Deverá ser nomeado um supervisor afeto à organização ou empresa em que o estudante esteja a efetuar o seu estágio.
7. No final do estágio, para efeitos de avaliação do cumprimento dos objetivos do estágio referido no ponto 1, o supervisor do estagiário na organização ou empresa deverá preencher o Relatório de avaliação de estágio, e um comprovativo da assiduidade do estagiário.
8. O Relatório de avaliação de estágio descrito no ponto anterior carece de validação do orientador do estagiário.

#### Artigo 19.º

##### **Processo de nomeação do orientador**

O processo de nomeação do orientador segue o disposto no Regulamento do Ciclo de Estudos conducente ao grau de Mestre em vigor na UPT.

---

<sup>7</sup> Alteração aprovada no Conselho Científico de 29 de maio 2019.



Artigo 20.º

**Estrutura formal da dissertação de mestrado, do trabalho de projeto e do relatório de estágio**

1. O título da dissertação de Mestrado, do trabalho de projeto, ou do relatório de estágio não poderá exceder 80 caracteres, incluindo espaços.
2. A dissertação de Mestrado, o trabalho de projeto, e o relatório de estágio devem obedecer às Normas para a Formatação das Dissertações de Mestrado e Teses de Doutoramento da UPT.
3. Os trabalhos referidos no número anterior deverão ter entre 60±30 páginas, não abrangendo o índice, as referências bibliográficas e eventuais anexos.
4. A dissertação de mestrado, o trabalho de projeto ou o relatório de estágio deve conter resumos em Português e em Inglês, cada um até cento e cinquenta palavras, destinados à difusão pelas vias que a UPT entenda convenientes<sup>8</sup>.
5. A dissertação, o trabalho de projeto e o relatório de estágio podem ser redigidos em português ou em inglês.

Artigo 21.º

**Regras para a apresentação da dissertação, do trabalho de projeto e do relatório de estágio**

As regras para apresentação da dissertação de Mestrado, do trabalho de projeto, e do relatório de estágio seguem o disposto no Regulamento do Ciclo de Estudos conducente ao grau de Mestre em vigor na UPT.

Artigo 22.º

**Prazos máximos para a realização do ato público de defesa da dissertação, do trabalho de projeto e do relatório de estágio, e regras das provas**

1. Os prazos máximos para a realização do ato público de defesa da dissertação, trabalho de projeto, ou relatório de estágio, seguem o disposto no Regulamento do Ciclo de Estudos conducente ao grau de Mestre em vigor na UPT.
2. As regras para as provas de defesa de dissertação, trabalho de projeto, ou relatório de estágio seguem o disposto no Regulamento do Ciclo de Estudos conducente ao grau de Mestre em vigor na UPT.

---

<sup>8</sup> Alteração aprovada no Conselho Científico de 28 de outubro 2020.

Artigo 23.º

**Regras para a composição, nomeação e funcionamento do júri**

As regras para a composição, nomeação e funcionamento do júri seguem o disposto no Regulamento do Ciclo de Estudos conducente ao grau de Mestre em vigor na UPT.

Artigo 24.º

**Processo de fixação e divulgação das vagas e dos prazos de candidatura<sup>9</sup>**

1. O número máximo de estudantes a admitir em cada curso de especialização de um ciclo de estudos conducente ao grau de mestre é o definido em sede de acreditação do curso pela Agência de Acreditação (A3ES).
2. Anualmente o Reitor fixa as vagas do curso, sob proposta dos diretores dos departamentos envolvidos.
3. Compete ao Coordenador do Curso assegurar a divulgação/colocação desta informação no sítio Web institucional da UPT.

Artigo 25.º

**Prazos de emissão e elementos que constam obrigatoriamente dos diplomas e cartas de curso**

1. Os prazos para emissão do diploma, da carta de curso e do suplemento ao diploma seguem o disposto no Regulamento Administrativo em vigor na UPT.
2. Dos diplomas e cartas de curso constarão os elementos previstos no Regulamento Administrativo em vigor na UPT.

Artigo 26.º

**Processo de acompanhamento pelos órgãos pedagógico e científico**

O processo de acompanhamento pelos órgãos pedagógico e científico segue o disposto no Regulamento Pedagógico em vigor na UPT.

Artigo 27.º

**Lacunas e dúvidas de interpretação e aplicação**

Os casos omissos e as dúvidas de interpretação e aplicação do presente regulamento são resolvidos pelo Diretor do Departamento que tutela o curso que, caso se justifique, ouvirá previamente a Comissão Técnico-Científica do Departamento.

---

<sup>9</sup> Alteração aprovada no Conselho Científico de 28 de outubro 2020.

Artigo 28.º

**Entrada em vigor**

1. O presente Regulamento entra em vigor no ano letivo de 2017/2018.
2. As alterações aprovadas no Conselho Científico de 30 de janeiro de 2019 e de 29 de maio de 2019 entram em vigor no ano letivo de 2018/19.
3. As alterações aprovadas no Conselho Científico de 28 de outubro 2020 entram em vigor no ano letivo de 2020/2021.

## ANEXO I – Estrutura curricular e plano de estudos

### 1- Áreas científicas e créditos que devem ser reunidos para a obtenção do grau ou diploma:

QUADRO N.º1

Área científica	Sigla	Créditos	
		Obrigatórios	Optativos
Ciências Empresariais	CE	107	
Direito	D	4	
Economia	E	4	
Matemática e Estatística	ME	5	
<b>TOTAL</b>		<b>120</b>	

#### Observações:

Regime de funcionamento Pós-Laboral ou Diurno.

**2 - Plano de Estudos**

1.º Semestre

**QUADRO N.º 2**

Unidades curriculares	Área científica	Tipo	Tempo de trabalho (horas)		Créditos
			Total	Contacto	
Teoria das Organizações	CE	Semestral	108	TP: 30	4
Opção 1	CE	Semestral	162	TP: 27; S: 3	6
Gestão Financeira	CE	Semestral	162	TP: 25,5; S: 4,5	6
Estratégia Empresarial	CE	Semestral	135	TP: 25,5; S: 4,5	5
Marketing Empresarial	CE	Semestral	135	TP: 24; S: 6	5
Inovação e Empreendedorismo	E	Semestral	108	TP: 25,5; S: 4,5	4

2.º Semestre

**QUADRO N.º 3**

Unidades curriculares	Área científica	Tipo	Tempo de trabalho (horas)		Créditos
			Total	Contacto	
Sistemas de Suporte à Decisão	ME	Semestral	135	TP: 25,5; S: 4,5	5
Gestão de Recursos Humanos	CE	Semestral	135	TP: 12; S: 3	5
Opção 2	D	Semestral	108	(a)	4
Negócios Internacionais	CE	Semestral	135	TP: 24; S: 6	5
Análise de Relatórios e Contas	CE	Semestral	162	TP: 30	6
Gestão de Operações e Cadeia de Valor	CE	Semestral	135	TP: 22; S: 3	5

(a) A distribuição das horas de contacto, por tipologia, difere segundo a opção.

3.º e 4.º Semestres

**QUADRO N.º 4**

Unidades curriculares	Área científica	Tipo	Tempo de trabalho (horas)		Créditos
			Total	Contacto	
Opção 3	CE	Anual	1620	OT: 30	60

Unidades Curriculares Opcionais

**QUADRO N.º 5**

Unidade curricular opcional N.º	Unidades curriculares	Área científica	Tipo	Tempo de trabalho (horas)		Créditos	Observações
				Total	Contacto		
Opção 1	Metodologia de Investigação	CE	Semestral	162	TP: 27; S: 3	6	(a)
	Gestão de Projetos	CE	Semestral	162	TP: 27; S: 3	6	(b)
Opção 2	Direito do Trabalho	D	Semestral	108	TP: 14; S: 6	4	...
	Direito Empresarial	D	Semestral	108	TP: 20	4	...
Opção 3	Dissertação	CE	Anual	1620	OT: 30	60	...
	Trabalho de Projeto	CE	Anual	1620	OT: 30	60	...
	Estágio	CE	Anual	1620	OT: 30	60	...

(a) Obrigatória para quem optar pela realização de dissertação no 2.º ano do curso.

(b) Obrigatória para quem optar pela realização de trabalho de projeto ou estágio no 2.º ano do curso.



Anexo II- Critérios de Seriação<sup>1011</sup>

<b>Critérios</b>	<b>Ponderação (%) / Pontuação</b>
<b>Habilitações académicas (HA)</b>	<b>70%</b>
Classificação da licenciatura em Gestão ou Economia ou equivalente:	
≥17	40
16	35
15	30
14	20
<14	10
Classificação da licenciatura em outra área afim:	
≥17	20
16	17,5
15	15
14	10
<14	5
Mestrado	40 (por cada)
Doutoramento	50 (por cada)
Especialização/Pós-graduação na área científica principal do ciclo de estudos	30 (por cada)
Outros cursos não conferentes de grau, na área científica principal do ciclo de estudos	5 (por cada)
Ações de formação na área científica principal do ciclo de estudos:	
• < 50 horas	5 (por cada)
• 50-100 horas	7,5 (por cada)
• > 100 horas	10 (por cada)
<b>Experiência Profissional Relevante (EP)</b>	<b>20%</b>
a) Tempo de serviço:	
• Mais de 10 anos	100
• 5 a 10 anos	50
• Menos de 5 anos	25
b) Cargos de coordenação ou direção desempenhados na área científica principal do ciclo de estudos	100
<b>Produção Científica (PC)</b>	<b>10%</b>
a) Apresentação de comunicações em encontros científicos	5 (por cada)
b) Artigos publicados em atas de encontros científicos	7,5 (por cada)
c) Artigos publicados em revistas nacionais ou internacionais sem indexação	10 (por cada)

<sup>10</sup> Aditamento aprovado no Conselho Científico de 30 de janeiro 2019.

<sup>11</sup> Alteração aprovada no Conselho Científico de 28 de outubro 2020.

d) Artigos publicados em revistas nacionais ou internacionais com indexação	15 (por cada)
e) Capítulo de livro publicado	10 (por cada)
f) Publicação de livro	15 (por cada)
g) Participação em projetos de investigação	10 (por cada)

A classificação em qualquer dos critérios é no máximo de 200 pontos.

Fórmula de seriação: **HA\*70% + EP\*20% + PC\*10%**

Critérios de desempate de candidatos, aferidos por entrevista:

- a) Motivação para a frequência do curso (50%);
- b) Proficiência na língua Inglesa (50%).

